

## Unternehmenspolitik und Unternehmensziele Erfurter Malzwerke GmbH

Die Qualitäts-, Energie- und Umweltpolitik wird von der Geschäftsführung der Erfurter Malzwerke GmbH vorgegeben, mit jährlichen Zielen konkretisiert und bildet den Rahmen für die abzuleitenden Qualitäts-, Energie- und Umweltziele sowie deren Überprüfung.

- Die Erfurter Malzwerke GmbH analysiert ständig die Anforderungen des Marktes sowie technische und organisatorische Möglichkeiten um Qualitäts-, Energieeffizienz- und Umweltansprüche der Kunden zu erkennen, Möglichkeiten der Verbesserung im Unternehmen auf diesen Gebieten zu ermitteln, Ziele festzulegen und Maßnahmen zu deren Umsetzung einzuleiten. Denn die ständige Sicherstellung der Zufriedenheit unserer Kunden und deren fortlaufende Verbesserung gehören zu unseren obersten Grundsätzen.
- Qualität, Energieeffizienz und Umweltschonung bedeuten diesbezüglich für die Erfurter Malzwerke GmbH die umfassende und fortlaufend bessere Erfüllung aller vom Kunden gestellten Ansprüche sowie die optimale Nutzung technischer und organisatorischer Möglichkeiten in Bezug auf die Herstellung und den Versand aller Produkte des Unternehmens.
- Produktsicherheit ist Grundvoraussetzung der Existenz der Erfurter Malzwerke GmbH als Lebensmittel- und Futtermittelhersteller. Dies gilt für alle Rohwaren, Hilfsstoffe sowie Maschinen und Werkzeuge. Als Mittel zur Überwachung und Gestaltung der Prozesse im Sinne von Einhaltung der Forderungen von Hygiene und Produktsicherheit verwirklichen die Mitarbeiter der Erfurter Malzwerke ein HACCP – Konzept. Das vom Geschäftsführer berufene HACCP – Team gestaltet und bewertet das System zur Kontrolle der relevanten Prozesse.
- Durch regelmäßige Schulungen auf allen Mitarbeitererebenen sowie die Vorbildwirkung und Motivation durch die Geschäftsführung ist bei allen beteiligten Mitarbeitern ständig das Bewusstsein zu schärfen Risiken und Mängel in der Produktsicherheit zu erkennen, alle Maßnahmen zu deren Vermeidung zu beachten sowie weitere Vorschläge zur Risikoprophylaxe zu unterbreiten.
- Die Anforderungen unserer Qualitäts-, Energie- und Umweltpolitik betreffen alle Prozessstufen von der Beschaffung über Produktion und Versand bis zum unternehmensbezogenen Kundendienst.
- Die Einhaltung aller gesetzlichen und behördlichen Vorgaben einschließlich aller lebensmittel-, umwelt- und energierechtlichen Vorgaben ist uns eine selbstverständliche Pflicht. Die Rechtskonformität unseres Handelns wird regelmäßig intern wie extern überprüft und zur Grundlage für alle grundsätzlichen Entscheidungen und Veränderungen gemacht.

Das Unternehmen arbeitet an einer ständigen Verbesserung der energiebezogenen Leistung und Energieeffizienz von Einrichtungen und Anlagen und legt sein Augenmerk auf ein effizientes Ressourcenmanagement. Folgende Umweltaspekte werden berücksichtigt:

- Wassermanagement,
- Reduzierung der Frachtbelastung,
- Abfallvermeidung und Verminderung,
- konsequente Abfalltrennung Metall, kompostierbare Abfälle, Papier und grüner Punkt
- Altölentsorgung.

Durch interne und externe Audits, Betriebsbegehungen sowie regelmäßige Messungen, Prüfungen und Überwachungen werden Abweichungen und Schwachstellen identifiziert sowie Verbesserungspotentiale erkundet.

Um die Vorgaben der Geschäftsführung bezüglich Qualitäts-, Energie- und Umweltpolitik zu erfüllen, bedarf es der regelmäßigen Ermittlung und Bewertung von Chancen und Risiken durch alle handelnden Personen in folgenden Schwerpunktbereichen:

- im Dialog mit Kunden und Lieferanten
- bei Bereitstellung und effiziente Verwendung der notwendigen Ressourcen,
- bei der Schaffung und Qualifizierung klarer und durchgängig bekannter Organisationsformen,
- bei der Definition der Qualitäts-, Energie- und Umweltziele des Unternehmens
- im Rahmen interdisziplinärer interner Kommunikation zum Erfahrungs- und Wissenstransfer
- bei Aufdeckung und Beseitigung von Schwachstellen,
- bei der Erfassung von Nichtkonformitätskosten,

Die Geschäftsführung hat die Unternehmenspolitik festgelegt, dokumentiert und verpflichtet sich und alle Mitarbeiter, die Regelungen des integrierten Managementsystems für Qualität, Energie und Umwelt konsequent umzusetzen und fortlaufend zu verbessern und die notwendigen Ressourcen bereit zu stellen. Die Unternehmenspolitik ist dem Kontext der Organisation angemessen. Risiken und Chancen werden betrachtet und das Wissen der Organisation wird aufrechterhalten.

Unsere Unternehmenspolitik wird jährlich auf ihre Zweckmäßigkeit und Angemessenheit überprüft. In ihrem Rahmen werden jährlich Qualitäts-, Energie- und Umweltziele formuliert und in Form interner Audits und regelmäßigen Managementreviews Kontrollen und Auswertungen vorgenommen, welche das System weiterentwickeln und den Prozess der fortlaufenden Verbesserung und die Erfüllung aller Forderungen in Bewegung halten.

Die Unternehmenspolitik ist allen Mitarbeitern vermittelt und wird von ihnen angewendet. Die Führungskräfte tragen aufgrund ihrer Vorbildfunktion eine besondere Verantwortung und informieren die Mitarbeiter in jährlichen über Aktualisierungen.

An den Standorten Erfurt und Hamburg ist die Unternehmenspolitik Mitarbeitern und Gästen in Aushängen zugänglich. Allen internen und externen interessierten Parteien stellen wir die Unternehmenspolitik zur Verfügung.

## **Unternehmensziele und Programme**

### Qualitätsziele

Basierend auf der Unternehmenspolitik und den allgemeinen Qualitätszielen werden jährlich konkrete und messbare Qualitätsziele festgelegt. Die Zielsetzungen werden in einem Qualitätsprogramm dokumentiert und im Rahmen der Managementbewertung und in-ternen Auditierung analysiert und bewertet, Gegebenenfalls werden Korrekturen oder Anpassungen vorgenommen.

### Energieprogramm

Damit die Umsetzung garantiert und die interne und externe Kontrolle des EMS ermöglicht wird, werden strategische und operative Energieziele definiert und mit Umsetzungsmaßnahmen hinterlegt. Im Energieprogramm werden die gesetzten Ziele, die geplanten Maßnahmen, Zuständigkeiten und Zeitrahmen priorisiert und zusammengefasst.

### Bewertung der Energieziele

Die Einordnung der Ziele wird mit der Durchführung einer Kosten-Nutzen-Abschätzung durchgeführt und mit einer Priorität zur Umsetzungsreihenfolge hinterlegt. Dabei werden folgende Faktoren einbezogen

- rechtliche Bestimmungen
- Industriestandards
- Aufwand der Umsetzung
- Investitionskosten und Amortisationszeiten
- Umweltvorteile

### Das Energieprogramm dokumentiert

- der Energiepolitik angemessene strategische und operative Zielstellungen
- technologische und organisatorische Maßnahmen, welche zur Umsetzung ergriffen werden müssen
- Verantwortlichkeiten und Aufgabenverteilung
- Umsetzungstermin
- Umsetzungsstatus
- Betriebswirtschaftliche Randbedingungen

Das Energieprogramm stellt ein Arbeitsinstrument für die Messung und Überwachung des Umsetzungsstatus dar und wird in regelmäßigen Abständen durch den EMB in Zusammenarbeit mit dem EET ergänzt und aktualisiert.

**Erfurt, 22. September 2017**

Dietrich Kaiser  
Geschäftsführer Erfurter Malzwerke GmbH

Volker Riechers  
Geschäftsführer Erfurter Malzwerke GmbH