



## **Unternehmenspolitik und Unternehmensziele Erfurter Malzwerke GmbH**

Die Unternehmenspolitik wird von der Geschäftsführung der Erfurter Malzwerke GmbH mit den darin enthaltenen Zielen wie folgt vorgegeben:

- Qualität bedeutet für die Erfurter Malzwerke GmbH die umfassende Erfüllung aller vom Kunden gestellten Ansprüche in Bezug auf die Qualität und Sicherheit der hergestellten Produkte.
- Qualität bedeutet für die Erfurter Malzwerke GmbH die ständige Beobachtung und die permanente Analyse des Marktes zum rechtzeitigen Erkennen von Qualitätsansprüchen und zur unverzüglichen Erfüllung sich abzeichnender neuer Qualitätsforderungen.
- Sichere Produkte und deren Verwendung sind wesentlicher Bestandteil der Qualitätspolitik der Erfurter Malzwerke. Dies bezieht sich auf die eingesetzten Roh- und Hilfsstoffe, die eingesetzten Werkzeuge, technischen Anlagen und Gebäude die der Malzherstellung einschließlich der notwendigen Hilfs- und Nebenprozesse eingesetzten Produkte. Neben der Prüfung durch interne und externe Fachleute notwendig für Sicherheit verwendeter Produkte und damit der Sicherheit der Nutzer. Produktsicherheit in den Endprodukten Malz und Malzkeimen ist unabdingbare Voraussetzung für Hersteller von Lebens- und Futtermitteln.
- Bei allen beteiligten Mitarbeitern ist ständig das Bewusstsein zu schärfen über die Risiken und die Mängel in der Produktsicherheit für die Verbraucher auslösen und dass Produktsicherheit Grundvoraussetzung für die Existenz der Erfurter Malzwerke als Lebens- und Futtermittelhersteller ist.
- Als Mittel zur Überwachung und Gestaltung der Prozesse im Sinne von Einhaltung der Forderungen von Hygiene und Produktsicherheit verwirklichen die Mitarbeiter der Erfurter Malzwerke ein HACCP – Konzept. Das vom Geschäftsführer berufene Lebensmittelsicherheits-Gruppe gestaltet und bewertet das System zur Kontrolle der relevanten Prozesse.
- Die Qualitätsanforderungen, die von der Erfurter Malzwerke GmbH beachtet werden, beziehen sich auf den gesamten Prozess der Herstellung des Malzes, beginnend mit dem qualitätsbetonten Einkauf aller Roh- und Hilfsstoffe, der gesicherten Bereitstellung der ausgewählten Versorgungsmedien, der ordnungsgemäßen Lagerung und dem qualitätssichernden innerbetrieblichen Transport aller Einsatzstoffe und Endprodukte, der Abgabe und Anlieferung der hergestellten Produkte sowie dem unternehmensbezogenen Kundendienst.
- Rechtskonformität ist Grundlage des wirtschaftlichen Handelns. Die Einhaltung aller Umwelt- und energierechtlichen Vorschriften ist eine selbstverständliche Pflicht. Die Rechtskonformität der Erfurter Malzwerke GmbH wird regelmäßig intern wie extern überprüft und zur Grundlage für alle grundsätzlichen Entscheidungen und Veränderungen gemacht.
- Beschaffung ist ein zentrales Thema im Rahmen der Klimaschutzstrategie des Unternehmens. Bei allen Beschaffungen sind die Ziele des Klimaschutzes zu berücksichtigen. Zum Schutz der natürlichen Lebensgrundlagen ist energieeffizienten und umweltfreundlichen Produkten Vorrang einzuräumen, welche einen positiven Einfluss auf die energiebezogene Leistung haben und die Lebensmittelsicherheit gewährleisten.
- Das Unternehmen arbeitet an einer ständigen Verbesserung der energiebezogenen Leistung und Energieeffizienz von Einrichtungen und Anlagen. Durch interne und externe Audits, Betriebsbegehungen sowie regelmäßige Messungen, Prüfungen und Überwachungen werden Abweichungen und Schwachstellen identifiziert sowie Verbesserungspotentiale erkundet. Das gleiche gilt für die Betrachtung der Lebensmittelsicherheit.
- Darüber hinaus legt das Unternehmen sein Augenmerk auf ein effizientes Ressourcenmanagement, die optimale Auslegung und Nutzung der Anlagen sowie auf folgende Umweltaspekte:
  - Wassermanagement,
  - Reduzierung der Frachtbelastung,
  - Abfallvermeidung und Verminderung,



- konsequente Abfalltrennung Metall, kompostierbare Abfälle, Papier und grüner Punkt
- Altölentsorgung.

Zusammenfassend dargestellt bedeutet dies, dass mit dem eingeführten Managementsystem von den Lieferanten der Rohstoffe über die Herstellung bis hin zum Kunden alle Schritte und Aktivitäten des Unternehmens erfasst werden und darauf geachtet wird, bewusst in allen Ebenen des Unternehmens Qualität zu erzeugen und die energetische Leistung zu verbessern.

Um diese Vorgaben zu erfüllen, bedarf es

- Bereitstellung der notwendigen Ressourcen,
- klarer und durchgängig bekannter Organisationsformen,
- Definition des Qualitätszieles für jedes Produkt,
- Motivation der Mitarbeiter,
- interdisziplinäre interne Kommunikation,
- Aufdeckung und Beseitigung von Schwachstellen,
- Erfassung von Nichtkonformitätskosten,
- Optimierung des Dialogs mit Kunden und Lieferanten,
- Schulung und Training der Mitarbeiter.

Die Geschäftsführung der Erfurter Malzwerke GmbH stellt an alle Mitarbeiter die Forderung, den Qualitätsgedanken zu fördern. Jeder Mitarbeiter ist aufgefordert, seine Mitverantwortung für Qualität und Ressourcenschutz zu erkennen, zu tragen und Vorschläge zur Verbesserung des Managementsystems einzubringen. Dabei steht die Vergabe bereichsbezogener Qualitätsziele und Energieziele im Vordergrund, die jährlich neu definiert und abgerechnet werden.

Das Ziel der Unternehmenspolitik der Erfurter Malzwerke GmbH ist es, die erreichte Marktposition mit Hilfe des Integrierten Managementsystems weiter zu stärken und auszubauen.

Damit sich jeder Mitarbeiter zu jeder Zeit Informationen über die Unternehmenspolitik und Unternehmensziele der Erfurter Malzwerke GmbH einholen kann, werden diese in den beiden Standorten Erfurt und Hamburg in den allgemeinen Aushängen ausgehängt und jährlich aktualisiert. Desweiteren werden die Mitarbeiter in der jährlichen Unterweisung darauf hingewiesen und zu den verschiedenen Management-Systemen unterwiesen.

## **Unternehmensziele und Programme**

### **Qualität**

Basierend auf der Unternehmenspolitik und den allgemeinen Qualitätszielen werden jährlich konkrete und messbare Qualitätsziele festgelegt. Die Zielsetzungen werden in einem Qualitätsprogramm dokumentiert und im Rahmen der Managementbewertung und internen Auditierung analysiert und bewertet, Gegebenenfalls werden Korrekturen oder Anpassungen vorgenommen.

### **Lebensmittelsicherheit**

Die Geschäftsleitung hat die Lebensmittelsicherheitspolitik bestimmt und dokumentiert. Sie bildet den langfristigen Rahmen zur Festlegung und Umsetzung von Managementzielen, so dass

1. Wir produzieren unsere Produkte unter dem Anspruch bestmöglicher Gewährleistung der Lebensmittelsicherheit, sowie der Reduzierung von Gefahren für die Lebensmittelsicherheit und verpflichten uns zur fortlaufenden Verbesserung dieser.
2. Wir verpflichten uns zur Einhaltung der gesetzlichen und behördlichen Anforderungen und zur fortlaufenden Überwachung dieser Aspekte.
3. Die Bereitstellung aller erforderlichen Informationen sowie Ressourcen im betriebswirtschaftlich sinnvollen Rahmen sehen wir als Verpflichtung an und schaffen damit die Voraussetzungen zur Festlegung und Erreichung von strategischen und operativen Lebensmittelsicherheitszielen, um die Sicherheit des Produktes unseres Unternehmens fortlaufend zu verbessern.





4. Ein erfolgreiches Managementsystem kann nur durch die aktive Mitwirkung aller Mitarbeiter erreicht werden. Durch Information und Schulungen fördern wir ein bewusstes Verhalten unserer Mitarbeiter innerhalb und außerhalb des Unternehmens.
5. Wir berücksichtigen die Auswirkungen auf die Lebensmittelsicherheit im Rahmen der Beschaffung sowie hinsichtlich der Auslegung von Prozessen.
6. Unsere Lebensmittelsicherheitspolitik wird regelmäßig geprüft und gegebenenfalls an sich ändernde Verhältnisse angepasst.

## **Energie**

Damit die Umsetzung garantiert und die interne und externe Kontrolle des EMS ermöglicht wird, werden strategische und operative Energieziele definiert und mit Umsetzungsmaßnahmen hinterlegt. Im Energieprogramm werden die gesetzten Ziele, die geplanten Maßnahmen, Zuständigkeiten und Zeitrahmen priorisiert und zusammengefasst.

Die Geschäftsleitung hat die Energiepolitik bestimmt und dokumentiert. Sie bildet den langfristigen Rahmen zur Festlegung und Umsetzung von Managementzielen.

1. Wir produzieren unsere Produkte unter dem Anspruch bestmöglicher Energieausnutzung sowie der Reduzierung der Energiekosten und verpflichten uns zur fortlaufenden Verbesserung der energiebezogenen Leistung.
2. Wir verpflichten uns zur Einhaltung der gesetzlichen und behördlichen Anforderungen und zur fortlaufenden Überwachung dieser Aspekte.
3. Die Bereitstellung aller erforderlichen Informationen sowie Ressourcen im betriebswirtschaftlich sinnvollen Rahmen sehen wir als Verpflichtung an und schaffen damit die Voraussetzungen zur Festlegung und Erreichung von strategischen und operativen Energiezielen, um die energiebezogene Leistung unseres Unternehmens fortlaufend zu verbessern.
4. Ein erfolgreiches Energiemanagement kann nur durch die aktive Mitwirkung aller Mitarbeiter erreicht werden. Durch Information und Schulungen fördern wir ein energie- und umweltbewusstes Verhalten unserer Mitarbeiter innerhalb und außerhalb des Unternehmens.
5. Wir berücksichtigen die Auswirkungen auf die energiebezogene Leistung im Rahmen der Beschaffung sowie hinsichtlich der Auslegung von Prozessen und Einrichtungen.
6. Unsere Energiepolitik wird regelmäßig geprüft und gegebenenfalls an sich ändernde Verhältnisse angepasst.

Das Energieprogramm stellt ein Arbeitsinstrument für die Messung und Überwachung des Umsetzungsstatus dar und wird in regelmäßigen Abständen durch den EMB in Zusammenarbeit mit dem EET ergänzt und aktualisiert.

## **Bewertung der Energieziele**

Die Einordnung der Ziele wird mit der Durchführung einer Kosten-Nutzen-Abschätzung durchgeführt und mit einer Priorität zur Umsetzungsreihenfolge hinterlegt. Dabei werden folgende Faktoren einbezogen

- rechtliche Bestimmungen
- Industriestandards
- Aufwand der Umsetzung
- Investitionskosten und Amortisationszeiten
- Umweltvorteile

  
V. Riechers

Geschäftsführer Erfurter Malzwerke GmbH